



Hållbarhetsberättelse 2025

ONE Nordic koncernen

Intro

Hållbarhet har en central roll i ONE Nordics verksamhet och genomsyrar vårt arbete med miljöpåverkan, säkerhet och kvalitet. Vårt uppdrag – att säkerställa och leverera el till samhället – bidrar till omställningen mot ett fossilfritt Sverige, där elektrifiering är avgörande för att minska utsläppen.

Hållbarhetskraven i våra avtal har ökat och blivit mer omfattande, samtidigt som vi ställer högre krav på våra leverantörer. Vi ser att denna utveckling fortsätter och att hållbarhetskrav blir en självklar del av framtidens affärsrelationer. Även om tillgången till tillförlitliga data fortfarande är en utmaning väntas ökade krav i värdekedjan förbättra transparensen.

Vårt hållbarhetsarbete omfattar både miljömässiga och sociala perspektiv. Vi arbetar mot en fossilfri fordonsflotta till 2030 samt för ökad energi- och materialåtervinning för att minska klimatpåverkan och främja cirkulära flöden. Samtidigt prioriterar vi arbetsmiljö och säkerhet genom kontinuerliga förbättringar av rutiner, utbildningar och tekniska lösningar.

Vi arbetar också för ökad medvetenhet kring hållbarhet samt för inkludering, mångfald och jämställdhet, med målet att skapa en trygg och utvecklande arbetsplats för alla.

Du kan läsa mer om oss och vår verksamhet på vår hemsida:

one-nordic.se

Omslag: ONE Nordic sköter elanläggningarna för många industrier. Här är två medarbetare i Helsingborg på uppdrag ute hos kund för att kontrollera en transformator.

VD/Koncernchef: Jonas Arvidsson till den 31 mars 2026, den första april tillträdde Martin Johansson som ny VD

Organisationsnummer: 556075-7287

Omsättning 2025: 3,7 miljarder SEK

Antal anställda 2025: 1600

Kreditbetyg: Bisnode ger ONE Nordic betyget AAA vilket är det högsta i deras skala
Säkra ger ONE Nordic sitt högsta betyg vilket är fem

Ägare: Infrastrukturkoncernen Eleda Group

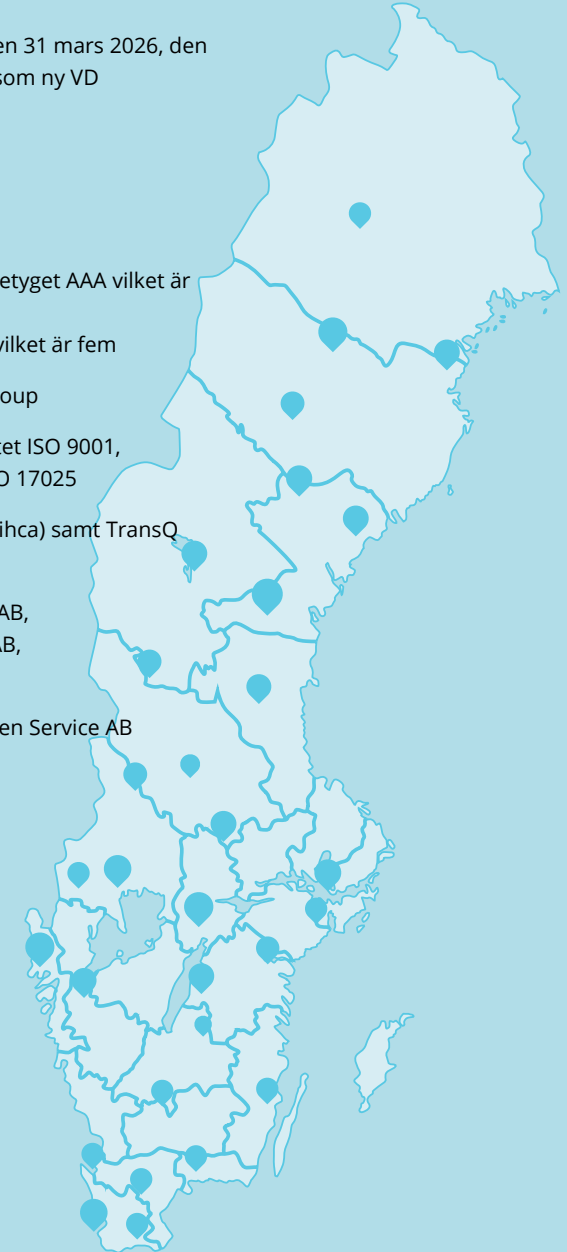
Certifikat: Arbetsmiljö ISO 45001, Kvalitet ISO 9001, Miljö ISO 14001, Mätning ISO 17020 / ISO 17025

Prekvalificeringar: Utilities NCE (fd Sellihca) samt TransQ

Dotterbolag 2025: Lapplands Elnät AB, ONE Nordic Konsult AB, ONE Nordic PS AB, ONE Nordic Hydro AB, Hagström i Nås AB, Tectel i Vindeln AB

Förvärv 2025: ATS tjänster AB, Krafringen Service AB

ONE Nordic har runt 40 etableringar i Sverige, från Jokkmokk i norr till Tomelilla i söder.



“Det har varit en ära att leda det här företaget och dess fantastiska medarbetare, till ett välmående och vinstdrivande bolag.

Medarbetarna kommer alltid vara ONE Nordics viktigaste resurs. Ett genuint decentraliserat upplägg och platt hierarki passar vår verksamhet. Bra ledarskap är att låta alla jobba på toppen av sin förmåga

Detta har visat sig vara en bra väg till framgång och 2025 var inte ett undantag.

Vår fältpersonal avslutade året med att ge över 70.000 hushåll strömmen tillbaka på några veckor över nyårshelgen.

Det visar att vi har lyckats både rekrytera och behålla de bästa. Med kompetenta ledare på rätt positioner i bolaget har vi följt våra stora kunder i deras rörelser och samtidigt varit ett stöd för våra mindre kunder i deras resa mot ett digitalt nät, ökade hållbarhetskrav och mer elektrifiering. Jag ser fram mot att fortsatt följa ONE Nordic till dess framgångar nu med VD Martin Johansson vid rodret.”

Jonas Arvidsson, VD ONE Nordic koncernen 2017 - 2026

VD-ord

“Med en gnutta ödmjukhet och en enorm tro på det här bolagets kapacitet vill jag skicka med en hälsning från mig som ny VD för ONE Nordic från den första april 2026. Mitt löfte för de kommande åren blir att ytterligare öka fokuset på våra medarbetares säkerhet och välmående. Alla ska komma hem välbehållna efter en dag på jobbet.

Genom fokus på ständiga förbättringar är vi på god väg och detta är något jag hoppas kommer speglas i kommande års statistik, men även årets siffror pekar åt helt rätt håll. En eloge till alla som jobbat med vårt säkerhetsarbete under 2025, både er där ute i fält, projektledare, chefer och HSEQ personal.”

Martin Johansson, ny VD ONE Nordic koncernen från den första april 2026

Omvärlden

Extremväder och klimathändelser

Under 2025 drabbades Sverige av flera stormar som påverkade elnätet. I oktober kom stormen Amy med kraftiga vindar som orsakade omfattande strömbortfall för runt 30 000 hushåll – ett av de största elavbrotten sedan 2019 enligt rapporter från väderdata och nyhetskällor.

Året avslutades med stormen Johannes och därefter ett snöoväder som gjorde över 70 000 hushåll strömlösa. Vissa var utan el i över en vecka samtidigt som temperaturen sjönk till under minus 27 grader under de kallaste dagarna.

I båda fallen arbetade ONE Nordic hårt för att våra kunder och deras slutkunder skulle få tillbaka strömmen så snabbt som möjligt. Händelser som dessa kräver en snabbfotad beredskapsorganisation.

Extrema väderhändelser blir vanligare i takt med klimatförändringarna. Klimatmodeller visar att sådana händelser är en återkommande risk för infrastrukturen i norra Europa. Detta är något som vi på ONE Nordic behöver ta höjd för i vår framtida planering när det gäller utbildning, rekrytering och resursplanering.



Under Stormen Johannes var ca 120 personer från ONE Nordic engagerade i att lösa alla strömavbrott. Här ser vi en montör ute i skogen i färd att laga en luftledning.



Hur påverkar den nya reglermodellen entreprenörer som ONE Nordic?

Under 2025 började vi förbereda oss för förändringar i investeringslandskapet för svensk elinfrastruktur. Den nya modellen för kapitalbas utgår från historiska investeringar justerade för inflation, i stället för dagens återanskaffningsvärde. Syftet är att bättre spegla verkliga kostnader samt skapa en mer stabil och förutsägbar reglering.

För oss innebär detta färre nybyggnadsprojekt och ett större fokus på att förstärka och modernisera befintliga nät.

För att möta utvecklingen har vi under året satsat på intern kompetensutveckling, rekryterat fler tekniska specialister och genomfört organisatoriska förändringar mellan våra regioner. Detta stärker vår förmåga att leverera effektivt och säkert till våra kunder. Behovet förväntas öka redan under 2026.

Elektrifiering och industrins omställning

Elektrifieringen har gått på sparlåga i Sverige under några år, men vi står inför en dramatisk ökning av elbehovet i takt med att transportsektorn och industrin ställer om till fossilfritt.

Forskningsrapporter pekar på att elanvändningen kan öka med 50 procent eller mer under de kommande åren, vilket kräver utbyggnad och förstärkning av elnätet.

I praktiken innebär detta behov av nya kraftledningar, mer flexibilitet i systemen och energilagring för att undvika flaskhalsar och kapacitetsproblem.

Här spelar ONE Nordic en avgörande roll, då vi i dag är ett av Sveriges största bolag inom dessa tjänster.

Sårbarheter i systemets säkerhet

Vi läser dagligen i media om olika attacker mot företags, kommuners och verksamheters IT-system. Vår allt mer digitaliserade elinfrastruktur är särskilt utsatt, den är även ryggraden i det samhälle vi byggt upp och en tillgång vårt land inte klarar sig utan.

För att skydda elnätet ställs det otroligt höga krav på säkerheten i de IT-system som på något sätt har koppling till den, något vi på ONE Nordic varit medvetna om under en längre tid. Vi har satsat mycket resurser på att ha ett robust IT-skydd mot utomstående krafter. Vi har även gjort särskilda satsningar i att utveckla oss som företag och utbilda vår personal inom säkerhet och cybersäkerhet. Under 2025 anställde vi en säkerhetsskyddschef som ska driva frågan på heltid. Hans fokus gäller både cybersäkerhet och att vara förutseende när det kommer till den mänskliga faktorn.

Omställningsplan

One Nordic arbetar i linje med Sveriges klimatmål, att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan senast år 2045. Redan till 2030 kommer en betydande del av vår fordonsflotta att vara fossilfri och ett flertal nätägares och övriga kunders drift- och underhållstjänster kommer att utföras med fossilfria drivmedel, främst i form av el och HVO100. För att säkerställa att hela värdekedjan bidrar till omställningen ställer vi även tydliga krav på fossilfrihet både hos våra underentreprenörer och hos transportörer vid materialinköp.

För att nå detta mål fokuserar vi på tre huvudområden:

1. Elektrifiering av fordonsflottan

Vi investerar i elfordon och laddinfrastruktur för att minska utsläppen från transporter.

2. Ökad användning av förnybara drivmedel

Där elektrifiering ännu inte är genomförbar, ersätter vi fossila bränslen med HVO100 och andra hållbara alternativ i största möjliga utsträckning.

3. Effektivisering av våra tjänster

Genom att planera och optimera våra processer, från inköp till genomförande samt minska energiförbrukningen i drift- och underhållstjänster, minskar vi både utsläpp och resursanvändning.

Vi bygger vår verksamhet på hållbara affärsmetoder och följer de internationella principerna i FN:s Global Compact – krav som vi även ställer på våra underentreprenörer och transportörer. Genom att kombinera teknisk kompetens med hållbarhetsansvar bidrar vi med innovativa lösningar till ett energisystem som är redo för framtiden.



På Service Kalmar har de en praktikant som här är med belysningsavdelningen och får sig byta lyktstolpar.

Nytt kompetenscentrum för el och energi i Malmö – ONE Academy

Under 2025 tog Malmö stad initiativ till en dialog med oss och E.ON om att tillsammans etablera ett nytt kompetenscentrum för el och energi. Bakgrunden är regionens växande effektbrist och den kompetensbrist som branschen länge har pekat ut som ett hinder för utbyggnaden av elnäten.

Genom ett nära samarbete mellan kommun, utbildning och näringsliv är målet att säkra tillgången till rätt kompetens.

För oss som entreprenörer innebär det möjligheter att rekrytera från en bredare kompetensbas, något som stärker vår kapacitet att genomföra uppdrag åt nätägarna. I nästa led skapas bättre förutsättningar för att möta regionens ökande behov av el.

En pilotklass startade under våren 2026 och ambitionen är att en permanent skolbyggnad ska stå klar till hösten 2027.

Vi gör nu vårt bästa för att bidra i den initiala utvecklingsfasen och ser fram mot ett långsiktigt samarbete kring satsningen.

Exempel

NYTT OMRÅDE
Vi startade upp en helt ny avdelning i Södra Norrland med huvudkontor i Mora.

SPONSRING
Vi sponsrade IFK Kristianstads herrlag i handboll och LUGI:s damlag i handboll.

KOMPETENSFÖRSÖRJNING
Vi tog in fem nya projektledartrainees till vårt prisbelönta traineeprogram.

HÅLLBARHET
Initiativ för att panta gamla verktyg och öka återbruket.

SÄKERHET
Ny uppdaterad lagstiftning kring BAS-U och byggherreansvar påverkar hur vi arbetar.

SÄKERHET
Alla på ONE Nordic blir krigsplacerade genom registrering hos Plikt- och prövningsverket.

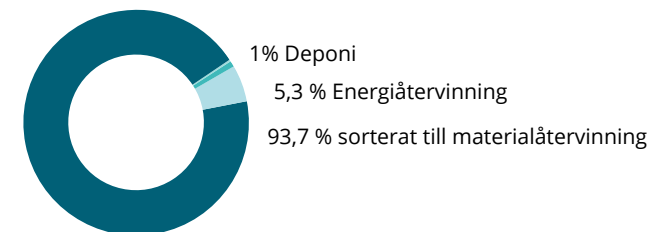
FÖRVÄRV
Krafteringen Service blir en del av ONE Nordic.

KOMPETENSFÖRSÖRJNING
I samarbete med E.ON bjöd vi in åttondeklassare som fick praktisera på vår etablering i Arlov utanför Malmö en dag.

Nyckeltal

SCOPE	KATEGORI	TON Co2	Kommentar
SCOPE 1	Flyktiga utsläpp (köldmedier)	0	<p>Utsläppsökningen beror främst på förbättrad datakvalitet och en mer heltäckande rapportering. Under 2025 har vi gått från övergripande uppskattningar till mer detaljerad uppföljning på leverantörsnivå. Utöver det beror även en del av ökningen på ökad omsättning och aktivitetsnivå.</p> <p>Den totala avfallsmängden har ökat med cirka 8000 ton under 2025. Ökningen beror i huvudsak på ett stort saneringsarbete som genomfördes åt en beställare i samband med att markföroreningar identifierats. Ca 7000 ton av avfallet avser schakt- och jordmassor.</p>
	Fordon: tjänstebilar, servicefordon, egenkontrollerade arbetsmaskiner	4 451	
	Egna processer	0	
	Totalt	4 451	
SCOPE 2	Inköpt elektricitet (marknadsbaserad)	26	
	Elektricitet för tjänstebilar och servicefordon	0	
	Inköpt fjärrvärme	0	
	Inköpt fjärrkyla	0	
Totalt	26		
SCOPE 3	Kategori 1: Inköpta varor och tjänster	39 802	
	Kategori 2: Kapitalvaror	376	
	Kategori 3: Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	1 549	
	Kategori 4: Uppströms transporter och distribution	113	
	Kategori 5: Avfallshantering i egna verksamheten	167	
	Kategori 6: Tjänsteresor	232	
Totalt	42 237		

AVFALL	TON
Deponi	101
Energiåtervinning	531
Sorterat till materialåtervinning	9 453
Oklassificerat	4
Totalt	10 089



2024 hade vi en total mängd avfall på 2 708 ton, varav 74% var sorterat till materialåtervinning.

Målsättningar 2025

	MÅL	UPPNÅTT	EJ UPPNÅTT	KORTFATTAT
HÅLLBARHET	Förlänga livstiden på befintliga fordon och utrustning	Pågår löpande		Vi har ett löpande arbete med att förlänga livstiden på våra fordon. One Nordics avdelning Maskiner och verktyg arbetar för att säkerställa att all utrustning som används är kvalitetsgranskad och registrerad i våra register. Utrustning som tas om hand håller längre och blir säkrare att använda i fält, att utrustningen finns i våra register bidrar till att vi minimerar risken att köpa in utrustning i onödan. <i>Framtagandet av process för hantering av EPD:er har förts vidare till 2026 och förväntas vara klara under årets första halva.</i> Under 2025 tillsattes tjänsten Hållbarhetscontroller för att ytterligare stärka vårt hållbarhetsarbete.
	Implementera en process för hantering av EPD:er		x	
MILJÖ	Halvera antalet utfasningsämnen jämfört med 2024		x	Under 2025 har vi fortsatt vårt miljöarbete och rullat ut en miljöutbildning i verksamheten. Vi har märkt att utbildningen har bidragit till ökad medvetenhet hos våra medarbetare kring den yttre miljön. Under året har vi även minskat antalet utfasningsämnen med 84 stycken, ett fortsatt arbete återstår.
	Öka medvetenheten bland personalen om vår påverkan på den yttre miljön	x		
ARBETSMILJÖ	Noll dödsolyckor	x		Antalet olyckor minskade under 2025. Under året inträffade en allvarlig olycka i form av en halkolycka i marknivå, vilken resulterade i en hälbensfraktur. Vi har fortsatt utöka vår HSEQ-avdelning och har under året rekryterat ett flertal operativa HSE-resurser. Detta har bidragit till förbättrade förutsättningarna för ett systematiskt och förebyggande säkerhetsarbete ute i fält.
	Noll allvarliga olyckor (enligt Arbetsmiljöverkets definition)		x	
	Färre olyckor med sjukfrånvaro (LTI) jämfört med föregående år.	x		
	Etablera ett arbetssätt för återkoppling av incidenter.	x		
KVALITET	Uppdatera och implementera ett nytt ledningssystem	x		Ledningssystem har uppdaterats och nya rutiner för hantering av kvalitetsfrågor har implementerats. Vi har även sett över och uppdaterat våra delegeringar för att säkerställa att de är relevanta och följer gällande lagar och regler.
	Ta fram och implementera rutiner för att hantera kvalitetsfrågor	x		
	Uppdatera gällande delegeringar så att de är mer relevanta och speglar de lagar och regler som gäller idag	x		
SAFETY	Olyckor	120		Under 2025 har vi ökat antalet Safety Walks. Antalet anställda har varit oförändrat jämfört med föregående år vilket innebär det skett en ökning av antal safety walks per medarbetare.
	Tillbud	238		
	Riskobservationer	2 718		
	Safety Walks	2 037		

Vilka är vi?

Två medarbetare på Hagström i Nås besiktigar lyktstolpar i Pålsjö skog utanför Helsingborg.

Medarbetare 1600

Fältpersonal **800**

Projektledare **300**

Beredare **100**

Administratörer **80**

Specialister **200**

Stab **60**

Chefer **60**

NMI* 84

Kvinnor **15%**

Män **85%**

Geografiskt **50 orter**

18-40 år **47%**

40 - 70 år **53%**

Anställd 1-4 år **48%**

Anställd 5-21 år **52%**

Nyanställda 2025 **257**

*NMI = Nöjd Medarbetar Index mäts från 0-100.

ELEDA

ONE Nordic AB ingår i koncernen Eleda, som är en ledande och snabbt växande leverantör av infrastrukturlösningar i utvalda nischer inom eldistribution, teknik, vatten, väg och järnväg i Norden. Eleda skapar värde genom att identifiera och utveckla välskötta, lokala, marknadsledande företag som bygger samhällskritisk infrastruktur. Sedan starten har Eleda genomfört över 50 förvärv. Verksamheten har cirka 4 500 medarbetare och uppvisade en omsättning 2025 om 23 Mdr SEK. Huvudkontoret ligger i Stockholm.

I Eledakoncernen ingår följande plattformsbolag: Akeab, Anlegg Øst Entreprenør, Craftor, Eleda Rail, Gatu och Väg Väst, JVAB, Marbit, Mark & Energibyggarne, ONE Nordic, Salboheds, Sartor & Drange.

"Eledas bolag bygger inte bara infrastruktur – vi bygger framtidens samhälle. Varje projekt våra verksamheter genomför är ett steg mot mer hållbara, sammankopplade och motståndskraftiga nordiska länder."

Ellinor Thiel, VD & Koncernchef, Eleda



one
one-nordic.se

ONE Nordic Hållbarhetsberättelse 2025

För mer information, se vår hemsida one-nordic.se